



Nr. 68 din 25.02.2019

Către,

MADR - DGDR AM PNDR

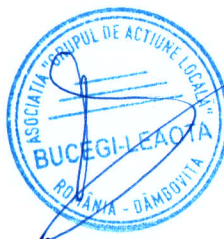
Referitor la: **Raport evaluare SDL**

În conformitate cu prevederile Ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare vă înaintăm anexat Raportul de evaluare al Asociației GAL Bucegi-Leaota pentru perioada 05.12.2016 – 01.10.2018.

Cu stimă,

Dicu Ion
Reprezentant legal

ASOCIAȚIA GAL „BUCEGI - LEAOTA”





PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



AFIR
împreună creștem
satul românesc



Nr. 59/21.02.2019

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ „BUCEGI - LEAOTA”

RAPORT DE EVALUARE A S.D.L.

PERIOADĂ EVALUATĂ 05.12.2016 – 01.10.2018



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



CUPRINS

1. PREFAȚĂ.....	3
2. REZUMAT.....	4
3. CONTEXT.....	5
3.1 Contextul Strategiei de Dezvoltare Locală.....	7
4. SCOP ȘI OBIECTIVE, INFORMAȚII GENERALE DESPRE GAL.....	12
5. METODOLOGIA DE EVALUARE.....	22
TEMA 1 – LOGICA INTERVENȚIEI S.D.L.....	22
TEMA 2 - CONTRIBUȚIA OPERAȚIUNILOR REALIZATE LA ATINGEREA OBIECTIVELOR PREVĂZUTE DE STRATEGIE.....	33
TEMA 3 - VALOAREA ADĂUGATĂ DATORATĂ METODEI LEADER.....	38
TEMA 4 - FACTORII DE SUCCES ȘI DE INSUCCES.....	40
TEMA 5 - CONTRIBUȚIA SDL LA ARIA DE INTERVENȚIE 6B.....	42
CONCLUZII, CONSTATĂRI, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE.....	43



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



1. PREFAȚĂ

În perioada 2014-2020, dezvoltarea locală poate fi finanțată în cadrul tuturor fondurilor europene structurale și de investiții. Grupurile locale de acțiune, finanțate din diferite fonduri, au fost înființate pe întreg teritoriul Europei și au sarcina de a dezvolta și implementa strategii integrate de dezvoltare locală (SDL) prin intermediul parteneriatelor, constituite din reprezentanți ai diferitelor sectoare de activitate / sociale.

Evaluarea SDL urmărește analiza eficacității (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite), eficienței (relația optimă între resursele folosite și rezultatele obținute), relevanței (măsura în care obiectivele programate sunt în conformitate cu nevoile, problemele și diferite alte aspecte întâlnite în implementarea programului) și a impactului socio-economic generat de intervențiile programului asupra dezvoltării durabile și echilibrate a spațiului rural românesc.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală a GAL „Bucegi-Leaota”, se dorește a fi un studiu de profunzime, cu caracter socio-economic, efectuat cu scopul de a scoate în evidență, de a defini din punct de vedere cantitativ și de a susține prin elemente doveditoare ceea ce s-a realizat până la momentul elaborării (01.10.2018). Acest raport urmărește să evidențieze rezultatele obținute în teritoriul GAL „Bucegi-Leaota” ca urmare a implementării (parțiale) a SDL și impactul generat de aceasta, explicând principalele mecanisme care au stat la baza acestor rezultate.

De asemenea, evaluarea și reflectarea contribuției unui GAL la dezvoltarea comunității este importantă datorită următoarelor motive:

- ✓ Estimează dacă obiectivele SDL sunt încă relevante
- ✓ Stabilește gradul în care GAL și-a atins scopul și obiectivele inițiale
- ✓ Ajută la analiza critică asupra modului de îmbunătățire a activităților și proceselor GAL



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



2. REZUMAT

Raportul de evaluare reprezintă o analiză obiectivă care vizează perioada de timp de la demararea implementării SDL și până la data de 01.10.2018, care examinează sistematic relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiei de dezvoltare locală, în speță a proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate prin intermediul GAL.

Monitorizarea și evaluarea (M & E) furnizează baza de date care permite unui GAL să valideze logica strategiei sale de dezvoltare locală (SDL) pentru a verifica dacă rezultatele dorite sunt realizate conform planificării și pentru a vedea ce îmbunătățiri sunt necesare. În acest sens, GAL ar trebui să organizeze încă de la început monitorizarea și evaluarea efectivă ca parte integrantă a SDL.

Monitorizarea se referă la cuantificarea (număr) și la menținerea activităților pe drumul cel bun. Numerele - evenimente, participanți, proiecte - sunt date de monitorizare. Este important să fie clar ce informații sunt cu adevărat necesare pentru management, control, demonstrarea progresului și, în final, pentru evaluare.

Evaluarea este o estimare periodică a proiectării, implementării și a rezultatelor unui proces în desfășurare sau finalizat. În contextul DLRC, evaluarea are ca obiect de studiu strategia de dezvoltare locală și / sau activitatea GAL. Scopul este de a ajuta la luarea deciziilor, pentru a obține o perspectivă de ansamblu asupra inițiativelor anterioare sau existente, pentru a permite analiza /reflecția și a ajuta la identificarea schimbărilor viitoare necesare.

Monitorizarea și evaluarea sunt strâns legate între ele. Monitorizarea se realizează permanent, pe întreaga durată de implemmentare a SDL , în timp ce evaluarea se realizează periodic, la intervale stabilite. Baza activităților de evaluare este colectarea, analiza și interpretarea datelor.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



3. CONTEXT

Informații despre GAL

Asociația Grupul de Acțiune Locală „Bucegi-Leaota” este un ONG, (*parteneriat public-privat*) constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care a elaborat și implementează o Strategie de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele următoarelor unități administrativ teritoriale din județul Dâmbovița: comuna Bezdead, comuna Buciumeni, comuna Moroeni, comuna Moțăieni, comuna Pietroșița, comuna Râu Alb, comuna Runcu, orașul Fieni.

Date de contact: str. Ing. Aurel Rainu, nr. 67, oraș Fieni, județul Dâmbovița, cod poștal: 135100; tel. fix: 0245777711; tel. mobil: 0723591277; fax: 0245774073, e-mail: galbucegileaota@bucegileaota.ro, web: <http://www.bucegileaota.ro/>

Ce activități desfășoară Asociația Grupul de Acțiune Locală „Bucegi-Leaota”?

- Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele unităților administrativ teritoriale componente GAL
- Animarea teritoriului GAL
- Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele preconizate din SDL
- Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari
- Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari
- Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL
- Monitorizarea și evaluarea implementării SDL
- Raportarea stadiului de implementare a SDL

Obiectivele generale ale Asociației Grupul de Acțiune Locală „Bucegi-Leaota”

Prin implementarea SDL în teritoriul GAL se urmărește atingerea următoarelor obiective:

- Restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole
- Gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice
- Diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, îmbunătățirea incluziunii sociale pentru grupuri vulnerabile și



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



comunități dezavantajate inclusiv grupurile minoritare, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural rural din teritoriu.

Activitatea de implementare a SDL se bazează pe următoarele funcții administrative desfășurate de GAL:

- consolidarea capacității actorilor locali relevanți de a dezvolta și implementa operațiunile, inclusiv promovarea capacității lor de management al proiectelor
 - animarea teritoriului acoperit de GAL
 - pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, în conformitate cu SDL
 - conceperea unei proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și aplicarea unor criterii obiective în ceea ce privește selectarea operațiunilor, care să evite conflictele de interese și să garanteze că cel puțin 51% din voturile privind deciziile de selecție sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autorități publice
 - primirea și evaluarea cererilor de finanțare (cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar)
 - primirea și verificarea conformității cererilor de plată depuse (cu excepția situațiilor în care GAL este beneficiar)
 - monitorizarea și evaluarea implementării SDL
 - monitorizarea proiectelor contractate
 - întocmirea raportărilor, cererilor de plată, dosarelor de achiziții aferente costurilor de funcționare și animare
 - îndeplinirea atribuțiilor specifice domeniilor: financiar, contabilitate, juridic, resurse umane



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Flux procedural pentru accesarea fondurilor nerambursabile conform GHID MADR

<p>Pasul 1 GAL realizează activități de animare și elaborează documentele de accesare. GAL lansează apel de selecție pentru măsurile din cadrul SDL folosind mijloacele de informare mass-media</p>
<p>Pasul 2 Potențialul beneficiar depune proiectul la sediul GAL menționat în anunțul de lansare</p>
<p>Pasul 3 Proiectul este evaluat din punct de vedere al criteriilor de eligibilitate și selecție la nivel de GAL, utilizând criteriile elaborate de GAL și precizate în SDL-ul selectat de MADR</p>
<p>Pasul 4 Proiectele selectate (după soluționarea contestațiilor - dacă este cazul) sunt depuse la AFIR</p>
<p>Pasul 5 AFIR verifică respectarea criteriilor de eligibilitate</p>
<p>Pasul 6 AFIR notifică GAL-ul și beneficiarul cu privire la aprobarea/neaprobarea proiectului și semnarea contractului de finanțare</p>
<p>Pasul 7 Beneficiarul semnează contractul de finanțare cu AFIR și începe implementarea proiectului</p>
<p>Pasul 8 Beneficiarul depune cereri de plată la GAL</p>
<p>Pasul 9 GAL verifică conformitatea cererilor de plată iar beneficiarul le depune la AFIR</p>
<p>Pasul 10 AFIR verifică cererile de plată și efectuează plățile</p>

3.1 Contextul Strategiei de Dezvoltare Locală

Cand a fost elaborată SDL

SDL a fost elaborată în perioada aprilie 2015 - aprilie 2016, partenerii GAL având în vedere:

- PNDR 2014-2020 - Măsura 19 - Sprijin pentru dezvoltarea locală LEADER; este un instrument important pentru România în reducerea dezechilibrelor economice și sociale și a disparităților dintre urban-rural.
- Prevederile Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului, privitoare la dezvoltarea locală LEADER plasată sub responsabilitatea comunității beneficiară de sprijinul FEADR



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC) reprezintă o modalitate ce permite partenerilor locali să elaboreze Strategia de Dezvoltare Locală, în baza analizei nevoilor și priorităților specifice teritoriului

Obiectivele principale ale SDL

Pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL, partenerii GAL au început cu elaborarea analizei diagnostic a teritoriului, au continuat cu analiza SWOT și mai apoi au identificat situația curentă a teritoriului GAL din perspectiva domeniilor cheie pentru dezvoltarea durabilă a teritoriului.

Analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie au permis analiza în detaliu a tuturor aspectelor pozitive și negative existente în teritoriu GAL.

Evaluarea situației existente în perioada elaborării SDL s-a realizat prin activități de animare a teritoriului în fiecare UAT partener GAL și prin întâlniri între toți partenerii GAL.

Elaborarea SDL - cu ajutorul instrumentelor specifice: analiza diagnostic, analiza SWOT și identificarea domeniilor cheie, a permis stabilirea măsurilor oportune și necesare pentru îndeplinirea nevoilor identificate în teritoriul GAL, măsuri care, în opinia partenerilor GAL, contribuie la îndeplinirea obiectivelor, priorităților UE în materie de dezvoltare rurală și implicit la domeniile de intervenție ale acestora.

Măsurile propuse în SDL contribuie la dezvoltarea teritoriului GAL într-o manieră specifică, adaptată nevoilor și priorităților acestuia. Valoarea adăugată a măsurilor derivă din acele inițiative locale care combină soluții ce răspund problematicii existente la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi, folosind punctele tari și oportunitățile identificate în analiza SWOT în scopul înlăturării sau reducerii efectelor punctelor slabe și a amenințărilor. Măsurile propuse se regăsesc în tabelul de mai jos, ce redă schematic logica intervenției în PROGRAMARE:



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Tabel: Logica intervenției în PROGRAMARE:

Obiectivul de dezvoltare rurală	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
Obiectivul de dezvoltare rurală 1- Favorizarea competitivității agriculturii Obiective transversale: Mediu și climă, Inovare	P2: Creșterea viabilității exploatației și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M1/DI2A- Îmbunătățirea performanței economice a fermelor	- Număr de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți: 1 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură: 0
	P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură	3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	M2/DI3A- Aplicarea schemelor naționale de calitate M3/DI3A-Sprijin pentru promovarea grupurilor de producători în sectorul agricol/sectorul pomicol M4/DI3A-Procesarea și marketingul produselor agricole	- Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: M2/DI3A: 1 M3/DI3A: 1 M4/DI3A: 1 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură: M2/DI3A: 0 M3/DI3A: 1 M4/DI3A: 3
Obiectivul de dezvoltare rurală 3- Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv	P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale	6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M5/DI6A-Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă M6/DI6A-Sprijinirea activităților non-agricole (sprijin forfetar)	- Locuri de muncă nou create: M5/DI6A: 4 M6/DI6A: 2
		6B) Încurajarea dezvoltării	M7/DI6B-Investiții în	



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



crearea și menținerea de locuri de muncă Obiective transversale: Mediu și climă, Inovare		locale în zonele rurale	infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație	beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite M7/DI6B: 7.000
			M8/DI6B- Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural	M8/DI6B: 3.500 M9/DI6B: 50 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură M7/DI6B: 0 M8/DI6B: 0 M9/DI6B: 5
			M9/DI6B- Investiții în infrastructura socială de bază	

Perioada de timp acoperită de SDL

Perioada de timp acoperită de SDL are două componente:

a) Perioada de implementare: Această perioadă include următoarele activități / acțiuni: Animarea teritoriului GAL; Lansarea apelului/ apelurilor de selecție pentru proiectele din SDL; Primirea și selectarea proiectelor depuse de beneficiari; Verificarea conformității cererilor de plată depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL; Acțiuni de informare privind stadiul implementării SDL; Raportarea stadiului de implementare a SDL.

b) Perioada de monitorizare și evaluare a implementării SDL: Această perioadă include următoarele activități/ acțiuni: Acțiuni de informare; Monitorizarea și evaluarea implementării SDL; Raportarea evaluării implementării SDL.

Buget total al SDL

Bugetul total al SDL se regăsește în CAPITOLUL X: Planul de finanțare al strategiei, respectiv:

Suma publică totală alocată pentru implementarea SDL este alcătuită din

Componenta A: 1.495.339,12 Euro, din care:

Prioritatea P2: 130.636,48 Euro. Valoarea procentuală: 7,01 %.

➤ Îmbunătățirea performanței economice a fermelor; Contribuția publică nerambursabilă: **130.636,48 Euro**



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Prioritatea P3: 228.244,91 Euro. Valoarea procentuală: 12,25 %

- Aplicarea schemelor naționale de calitate; Contribuția publică nerambursabilă: **23.611,54 Euro**
- Sprijin pentru promovarea grupurilor de producători în sectorul agricol/ sectorul pomicol; Contribuția publică nerambursabilă: **47.223,09 Euro**
- Procesarea și marketingul produselor agricole; Contribuția publică nerambursabilă: **157.410,28 Euro**

Prioritatea P6(P6A + P6B): 1.136.457,73 Euro. Valoarea procentuală: 60,99 %.

❖ **Prioritatea 6A - 393.510,29 Euro. Valoarea procentuală: 20,00 %**

- Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă; Contribuția publică nerambursabilă: **314.808,23 Euro**
- Sprijinirea activităților non-agricole (sprijin forfetar); Contribuția publică nerambursabilă: **78.702,06 Euro**

❖ **Prioritatea 6B - 742.947,44 Euro. Valoarea procentuală: 40,99 %**

- Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație; Contribuția publică nerambursabilă: **371.473,72 Euro**
- Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural; Contribuția publică nerambursabilă: **185.736,86 Euro**
- Investiții în infrastructura socială de baza; Contribuția publică nerambursabilă: **185.736,86 Euro**

Cheltuieli de funcționare și animare: 368.042,19 Euro. Valoarea procentuală: 19,75 %

Alte informații relevante pentru înțelegerea contextului local

Acțiunile LEADER contribuie la atingerea obiectivelor de dezvoltare identificate în PNDR 2014-2020, inclusiv la



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



obiectivele transversale: mediu și climă, inovare. Inovarea este unul dintre elementele principale ale abordării LEADER. Prin urmare, LEADER va încuraja proiectele inovative ce sunt în acord cu obiectivele din Regulamentul (UE) nr. 1305/2013 și cu obiectivele de dezvoltare locală ale comunității din teritoriul GAL.

Cele mai semnificative oportunități de implementare a proiectelor sprijinite prin SDL se regăsesc în următoarele direcții de acțiune:

- contribuția la diversificarea activităților economice non-agricole și încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul GAL;
- crearea, îmbunătățirea și diversificarea facilităților de dezvoltare economică, infrastructura fizică locală la scară mică și a serviciilor de bază;
- creșterea atractivității teritoriului GAL și diminuarea migrației populației, în special a tinerilor;
- îmbunătățirea incluziunii sociale inclusiv în ceea ce privește grupurile minoritare / etnice, protejarea și conservarea patrimoniului natural și cultural local;
- încurajarea inițiativelor de dezvoltare locală, cu un grad ridicat de integrare socio-economică teritorială.

SDL reprezintă o modalitate de dezvoltare a comunităților locale într-o manieră specifică, de jos în sus, adaptată nevoilor și priorităților acestora, transpuse în măsuri de finanțare descrise în SDL. Toate măsurile incluse în SDL, prin implementarea proiectelor sprijinite, vor aduce plus valoare teritoriului GAL.

4. SCOP ȘI OBIECTIVE, INFORMAȚII GENERALE DESPRE GAL

Teritoriul acoperit de GAL „Bucegi-Leaota” este format din șapte comune - Bezdead, Buciumeni, Moroeni, Moțăieni, Pietroșița, Râu Alb, Runcu și orașul Fieni. Acesta este situat în partea de nord a județului Dâmbovița și se învecinează: la vest cu județul Argeș; la est cu județul Prahova; la sud cu orașul Pucioasa; la nord cu județul Brașov. GAL „Bucegi-Leaota”, definit de un teritoriu geografic continuu și omogen, are o suprafață de 534,45 km², 33.125 locuitori și o densitate a populației de 61,97 loc/km². Relieful teritoriului este variat, în trepte, începând, din partea de nord cu un relief muntos și terminând cu



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



cel depresionar în partea de sud, iar clima este temperat-continentală. Regăsim o gamă variată de resurse naturale: piatră naturală, gresie, calcar, nisip, masă lemnoasă, izvoare de apă sarată, etc.

Populație – demografie

GAL „Bucegi-Leaota” cuprinde un număr de 33.125 locuitori, conform Recensământului Populației și Locuințelor din anul 2011. În teritoriu există o tendință accentuată de îmbătrânire a populației iar în ultima perioadă numărul persoanelor care și-au stabilit domiciliu în teritoriu este mai mic decât numărul persoanelor care au plecat. Aceste tendințe demografice impun crearea unor măsuri care să încurajeze întoarcerea și/sau stabilirea tinerilor în teritoriul acoperit de GAL și dezvoltarea economică, socială și culturală a acestuia. Încurajarea întoarcerii/stabilirii tinerilor în teritoriu trebuie să fie însoțită de programe capabile să absoarbă această forță de muncă.

La nivelul teritoriului există mai multe UAT-uri care au cel puțin o minoritate etnică locală: Fieni, Moroeni, Moțăieni. Astfel, din totalul populației de 33.125 locuitori, 31.302 sunt români și 971 romi. Având în vedere existența minorităților locale la nivelul teritoriului este oportună adoptarea unor măsuri dedicate integrării acestora.

Totalul populației active, calculat la Recensământul din anul 2011, de pe teritoriul ocupat de către GAL Bucegi-Leaota este de 17873 de persoane (reprezentând 53,95% din totalul populației), dintre care populația ocupată în număr de 16209 și categoria persoanelor șomere reprezentată de 1664 persoane.

Patrimoniul de mediu

Așezarea geografică și relieful teritoriului, completat de un patrimoniu peisagistic deosebit, la care se adaugă elemente de interes cum ar fi Situl Bucegi, Situl Leaota, conferă GAL „Bucegi-Leaota” un potențial de dezvoltare turistică și economică.

Flora este reprezentată cel mai mult de către păduri. Fauna este bogată în specii de valoare economică deosebită: cerbul, ursul, mistrețul, râsul, jderul, veverița etc.

Pe teritoriul acoperit de GAL „Bucegi-Leaota” se află două situri de importanță comunitară, conform Anexei I al O.M. nr.2387/2011: Situl Bucegi - ROSCI0013 (Parcul Natural Bucegi); Situl Leaota – ROSCI0102.

Pe teritoriul „Bucegi-Leaota” există 10 rezervații naturale de interes național, zone protejate



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



conform Legii 5/2000 (ex: Cheile Tătarului, Valea Horoabei, Orzea – Zănoaga).

La nivelul teritoriului există un singur UAT care are indicele IDUL < 55, respectiv Râu Alb (IDUL =44,93) și toate UAT-urile componente GAL cuprind zone cu valoare naturală ridicată - HNV: Bezdead, Buciumeni, Fieni, Moroeni, Moțăieni, Pietroșița, Râu Alb, Runcu.

Patrimoniul arhitectural și cultural

Pe raza teritoriului ocupat de GAL întâlnim 94 de monumente istorice.

Teritoriul Bucegi-Leaota este reprezentat foarte bine, de către lăcașele de cult (multe dintre ele, monumente istorice), ce aduc un aport mare din punct de vedere arhitectural și cultural, aport ce poate fi valorificat în vederea sprijinirii turismului.

Din cele 14 biserici (monumente istorice), una este monument istoric de tip A (Biserica "Adormirea Maicii Domnului", „Sf. Paraschiva” - DB-II-a-A-17636, com. Pietroșița). De asemenea, teritoriul găzduiește 3 mănăstiri și un schit (schitul Cucuteanca – comuna Runcu).

Pe cuprinsul teritoriului „Bucegi-Leaota”, există 15 situri arheologice: Situl arheologic de la Runcu – Siliște – cod RAN 68725.01; Așezare din epoca bronzului de la Fieni - Islaz. – cod RAN 65618.01, etc. Pe teritoriul GAL, întâlnim 51 de case - monumente istorice, de interes local (clasificate categoria B).

În teritoriul s-au păstrat obiceiuri și tradiții cum ar fi: Focul lui Sumedru, Colindele de Crăciun, Obieciurile de Anul Nou – sorcova, plugușorul, Vasilca, capra și ursul, Iordănitarii – Ciorlezii, etc. Printre meseriile tradiționale practicate pe teritoriul GAL Bucegi – Leaota putem enumera: prelucrarea pieilor – cojocăritul, prelucrarea lemnului, prelucrarea pietrei, țesutul pânzei la război, cusutul pieselor de port popular, etc.

Din cele prezentate mai sus se desprind în mod evident atât potențialul cultural și turistic deosebit care necesită adoptarea unor măsuri pentru protejarea, întreținerea, restaurarea și modernizarea obiectivelor de patrimoniu cultural de interes local, așezăminte monahale, inclusiv a așezămintelor culturale.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Sprrijinirea conservarii patrimoniului local și a tradițiilor are ca scop stimularea activităților de turism rural, precum și menținerea tradițiilor și a moștenirii spirituale contribuind astfel la atractivitatea zonelor rurale.

Economie locală

La nivelul teritoriului GAL „Bucegi-Leaota” structura pe domenii de activitate a firmelor este următoarea: din numărul total de firme existente (1.374), 415 (reprezentând 30,20%) activează în domeniul comerțului, 240 (reprezentand 17,46%) în agricultură, silvicultură și pescuit, urmată de 102 (reprezentand 7,42%) în construcții. Predomină IMM-urile concentrate în domenii cu valoare adăugată mică.

Domeniile de activitate relevante pentru teritoriu sunt reprezentate de domeniul comerț și agricol/silvic, domenii cu potențial economic deosebit.

Prioritatea generală este reprezentată de diversificarea economiei locale și crearea de locuri de muncă. Șansele de revitalizare a teritoriului acoperit de GAL „Bucegi - Leaota” sunt evaluate în prezent în raport cu potențialul de diversificare a activităților economice. Este absolut necesară acordarea de finanțări pentru proiecte derulate de persoane fizice și de întreprinderi locale, cu scopul de a contribui la sprijinirea creșterii activității, a ocupării forței de muncă și a dezvoltării turistice.

Agricultură

Structura suprafeței agricole la nivelul teritoriului GAL „Bucegi-Leaota” este prezentată în tabelul de mai jos:

Categoría suprafeței agricole	Structura fondului funciar la 31 decembrie 2014	
	hectare	%
Suprafața agricolă totală	21000	100
Arabilă	460	2,19
Pășuni	12487	59,46
Fânețe	6327	30,13
Livezi și pepiniere pomicele	1726	8,22

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Dâmbovița



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



AFIR
împreună creștem
satul românesc



Se observă că ponderea cea mai mare o au pășunile (59,46%) și fânețele (30,13%), urmate de livezi și pepiniere pomicele (8,22%) și teren arabil (2,19%). Suprafața mare a pășunilor și fânețelor la nivelul teritoriului a determinat dezvoltarea sectorului zootehnic. Structura suprafeței agricole favorizează creșterea animalelor și pomicultura. Fondul funciar este principalul factor de producție în agricultură și implicit baza de materii prime pentru un număr important de industrii. În acest context, folosirea cu eficiență sporită a acestuia reprezintă o îndatorire pentru toți deținătorii de terenuri.

La nivelul teritoriului acoperit de GAL agricultura reprezintă o ocupație de bază, dar care nu este dezvoltată din punct de vedere al sistemului de colectare, prelucrare și valorificare superioară a produselor specifice care se face în cantități mici, iar utilizarea tehnică este precară. Este necesară înființarea și promovarea formelor de asociere ca soluție de rezolvare a problemei privind sistemul de colectare, prelucrare și valorificare a produselor, dar și promovarea măsurilor pentru aplicarea schemelor de calitate.

Educație

Rezultatele RPL 2011 relevă faptul că ultima formă de învățământ absolvită de majoritatea locuitorilor aparține învățământului secundar (73,71% din populația stabilă peste 10 ani), urmată de învățământul primar (15,26%), învățământul superior (6,52%) și învățământul postliceal (2,22%). În același timp, 2,29% din locuitori sunt fără școală absolvită.

La nivelul teritoriului este necesară încurajarea creșterii nivelului de educație și reducerea abandonului școlar prin adoptarea unor măsuri specifice. Realizarea unor investiții în infrastructura educațională și baza materială reprezintă una din condițiile cele mai importante care asigură un proces educațional calitativ.

Infrastructura de bază, socială și educațională

În vederea stabilirii stării actuale a infrastructurii de bază, socială și educațională, a fost realizată o analiză la nivelul teritoriului acoperit de GAL. Datele inițiale provin de la INS iar ulterior acestea au fost analizate, completate și actualizate în cadrul mai multor întâlniri. Analiza efectuată conduce la următoarele concluzii: rețeaua de drumuri prezintă tronsoane nemodernizate; rețeaua de apă și apă uzată nu este distribuită la nivelul întregului teritoriu iar acolo unde există este într-o stare care necesită îmbunătățiri;



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



rețeaua publică de iluminat stradal nu este distribuită la nivelul întregului teritoriu iar acolo unde există este ineficientă energetic; serviciile sociale sunt aproape inexistente; clădirile publice (inclusiv unele cămine culturale) necesită renovări, modernizări și dotări, spațiile de recreere și sportive pentru copii și adulți sunt insuficiente.

Ținând cont de situația reală din teritoriu, politicile de dezvoltare la nivelul teritoriului sunt orientate în principal către investiții în infrastructura de bază, socială și educațională acolo unde lipsește și îmbunătățirea acestora unde este precară.

Componența parteneriatului din punct de vedere al reprezentării sectoarelor de interes care demonstrează interesul și implicarea în dezvoltarea teritoriului este următoarea:

Sector de interes	Numar reprezentanți
Societatea civilă	8
Autorități publice locale	8
Reprezentanți autorizați ai sectorului privat	18

Descrierea interesului și implicării în dezvoltarea teritoriului a partenerilor din cadrul fiecărui sector de activitate:

Implicarea partenerilor din cadrul fiecărui sector de activitate în dezvoltarea propriilor zone va contribui la realizarea unei dezvoltări dinamice sprijinite de o strategie de dezvoltare locală elaborată și implementată local și administrată de reprezentanți ai GAL, care vor reprezenta interlocutorii populației din teritoriile respective.

Partenerii reprezentanți ai fiecărui sector de activitate contribuie prin interesul și implicarea lor în dezvoltarea teritoriului, astfel:

Autoritățile publice-locale reprezintă interesele generale ale comunităților pe care le reprezintă prin implicarea în stabilirea nevoilor și promovarea proiectelor de interes general, prin încurajarea parteneriatelor, cu scop de dezvoltare a comunităților și alte inițiative cu aport în dezvoltarea economică și socială a teritoriilor reprezentate;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Sectorul privat reprezintă interesele din sectorul economic prin implicarea în stabilirea nevoilor pentru promovarea sectorului de afaceri, prin inițierea de proiecte și parteneriate privind promovarea competitivității economice și stimularea comportamentului concurențial la nivelul teritoriului;

Societatea civilă reprezintă interesele cetățenilor sau ale unor grupuri de cetățeni pentru participarea la viața publică, apără și promovează interesele acestora și se implică în luarea deciziilor privind dezvoltarea socială sau a deciziilor de interes public. În altă ordine de idei, formele asociative care reprezintă domeniile relevante din teritoriu au interesul de a promova noi oportunități de dezvoltare economică prin atragerea unor avantaje locale, zonale sau regionale și folosirea puterii colective în scopul creșterii prosperității comunităților din care fac parte.

În cele ce urmează vom prezenta formele asociative din cadrul parteneriatului care au obiectul de activitate în concordanță cu specificul teritoriului:

ASOCIAȚIA CRESCĂTORILOR DE ANIMALE "PASTORALA" DIN JUDEȚUL DÂMBOVIȚA;

ASOCIAȚIA BUJORUL DE MUNTE MOROIENI

Evaluarea urmărește scoaterea în evidență a aspectelor care funcționează, a celor care nu funcționează și, mai ales, a cauzelor care le generează și sintetizează orientări pentru îmbunătățirea implementării și implicit a obținerii rezultatelor. Raportul de evaluare a implementării SDL GAL "Bucegi-Leaota" ca instrument de sinteză, își găsește utilitatea în următoarele aspecte:

- ilustrează obiectiv stadiul implementării SDL la data de 01.10.2018;
- oferă aprecieri și recomandări în ceea ce privește acțiunile ce trebuie întreprinse pentru derularea în continuare în condiții optime a implementării SDL și finalizarea acesteia;
- contribuie la crearea unui cadru favorabil pentru îmbunătățirea viitoarei strategii de dezvoltare locală.

Acest Raport de evaluare permite exprimarea unor concluzii cu privire la activitățile realizate sau în curs de realizare în cadrul implementării SDL, la aprecierea obiectivă a gradului în care acestea au fost eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc sau nu efecte.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Evaluarea se diferențiază de monitorizare, prin faptul ca evaluarea succede monitorizării, aceasta din urmă fiind utilizată ca sursă de date. Prin acțiunea de monitorizare se urmărește obținerea de informații care vor conduce la elaborarea anumitor măsuri de redresare. Evaluarea ca exercițiu dedicat utilizează toate informațiile puse la dispoziție de monitorizare și analizează diferite aspecte la diferite niveluri ale strategiei.

Datele care au stat la baza Raportului de evaluare au ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4, respectiv data de 05.12.2016 și data de 01.10.2018.

Strategia de dezvoltare locala a GAL Bucegi-Leaota a fost structurată pe 9 măsuri ce vor fi descrise în continuare. În tabelul următor este ilustrat stadiul implementării măsurilor SDL la data de 01.10.2018: proiecte contractate, proiecte în curs de contractare, sume plătite, număr de locuri de muncă preconizate a se crea prin măsura. Menționăm că până la data de 01.10.2018 nu avem niciun proiect finalizat.

Nr. crt.	Măsura din SDL a GAL Bucegi-Leaota	Alocare/ măsura valoric (euro) și procentual din total SDL	Nr. proiecte contractate / selectate GAL	Valoare proiecte contractate / selectate GAL pondere procentuală din alocare pe măsură	Total sumă plătită	Nr. Locuri de muncă nou create prin măsura
1.	M1/DI2A - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor	130.636,48 Euro 8,74%	2	67.747 Euro 51,86 %	0	2
2.	M2/DI3A - Aplicarea schemelor naționale de calitate	23.611,54 Euro 1,58%	0	0%	0	0
3.	M3/DI3A - Sprijin pentru promovarea grupurilor de producători în sectorul agricol / sectorul pomicol	47.223,09 Euro 3,16%	0	0%	0	0
4.	M4/DI3A - Procesarea și marketingul produselor agricole	157.410,28 Euro 10,53%	0	0%	0	0
5.	M5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	314.808,23 Euro 21,05%	2	314.789,00 Euro 99,98%	0	5
6.	M6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole	78.702,06 Euro 5,26%	2	78.702,06 Euro 100%	55.091,44 Euro	5



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



7.	M7/DI6B – Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație.	371.473,72 Euro 24,84%	4	364.339,00 Euro 98,07%	136.190,00 Euro	0
8.	M8/DI6B - Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural	185.736,86 Euro 12,42%	2	139.168,00 Euro 75,00%	23.163,00 Euro	0
9.	M9/DI6B – Investiții în infrastructura socială de bază	185.736,86 Euro 12,42%	0	0	0	0
Total (proiecte contractate)		1.495.339,12 Euro 100%	8	646.619,06 Euro 43,24%	214.444,44 Euro 14,30%	12

Toate activitățile pe care echipa de evaluare le-a desfășurat în vederea întocmirii acestui raport s-au derulat în perioada 19.12.2018 – 14.02.2019. În data de 19.12.2018 Consiliul Director a hotărât prin HCD nr. 16/19.12.2018 numirea unui comitet de coordonare a evaluării în vederea elaborării Raportului de evaluare, precum și a unui responsabil de evaluare. Până la data începerii evaluării, la nivelul GAL „Bucegi-Leaota” implementarea SDL se raportează doar la valoarea totală a proiectelor contractate (un număr de 8 proiecte) care reprezintă o proporție de 43,24%, din totalul sumei alocate în cadrul SDL (sm 19.2).

Raportul de evaluare a strategiei de dezvoltare locală a GAL „Bucegi-Leaota”, s-a realizat prin utilizarea de resurse proprii. Echipa de evaluatori a fost constituită din angajați ai GAL și un membru din Consiliul Director, după cum urmează:

lordănescu Laurențiu – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;

Marcu Dumitru Alexandru – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor;

Alexandrescu Mihail Emanuel – membru Consiliul Director;

Dobra Petruța – Director executiv - responsabil cu evaluarea;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Echipa de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, dorește să mulțumească tuturor colaboratorilor din cadrul teritoriului GAL, instituțiilor publice, firmelor private, ONG-urilor, fermierilor, precum și reprezentanților parteneriatului public – privat al Grupului de Acțiune Locală Bucegi-Leaota, pentru sprijinul acestora în perioada procesului de analiză care a fundamentat elaborarea acestui material, dar și pentru efortul depus pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală până la data de 01.10.2018.

Gradul de contractare a proiectelor finanțate prin SDL - 43,24 %;

Valoarea plăților efectuate de AFIR - 14,30 %;

Descrierea indicativă a temelor și activităților de evaluare preconizate, inclusiv îndeplinirea cerințelor în materie de evaluare prevăzute în Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 și în Regulamentul (UE) nr. 1305/2013 include: tema de evaluare, criteriile preconizate pentru evaluarea contribuției fiecărei priorități din SDL, evaluarea valorilor indicatorilor de rezultat și de impact, analiza efectelor nete, aspectele tematice. Evaluarea analizează realizările SDL a GAL „Bucegi-Leaota”. Totodată, evaluarea va urmări contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul acestora.

Temele de evaluare pentru SDL vor avea în vedere nevoile specifice de evaluare și monitorizare identificate pe parcursul implementării SDL-ului, după cum urmează:

- **Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală**
- **Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie**
- **Valoarea adăugată datorată metodei LEADER**
- **Factorii de succes și de insucces**
- **Contribuția SDL la aria de intervenție 6B**

Activitățile de evaluare se împart în 4 categorii, după cum urmează: pregătirea evaluărilor, evaluarea propriu-zisă, diseminarea informațiilor și activități legate de raportare și demersuri întreprinse ca urmare a activității de evaluare.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



5. METODOLOGIA DE EVALUARE

1. Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare temă de evaluare

TEMA 1 – LOGICA INTERVENȚIEI S.D.L.

VERIFICAREA FUNCȚIONĂRII LOGICII DE INTERVENȚIE A STRATEGIEI

Ce reprezintă?

Analiza măsurii în care rezultatele obținute prin implementarea strategiei se datorează operațiunilor finanțate în cadrul strategiei, nu altor factori sau altor intervenții. Verificarea funcționării logicii de intervenție se poate face pe baza anumitor întrebări adresate în cadrul interviurilor, focus grupurilor, sondajelor (chestionarelor), pe baza studiilor de caz, pe baza observației, toate aceste metode fiind descrise în continuare. Practic, prin întrebările adresate se urmărește obținerea unor dovezi ale faptului că logica intervenției a funcționat și că rezultatele obținute se datorează acțiunilor realizate prin implementarea SDL.

Beneficii

Pentru a putea demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează acțiunilor din cadrul SDL și nu altor factori, se poate utiliza fie analiza contrafactuală, fie verificarea funcționării logicii de intervenție. În situațiile în care, din diverse motive, nu se utilizează analiza contrafactuală, verificarea funcționării logicii de intervenție rămâne metoda prin care se poate demonstra contribuția strategiei la rezultatele obținute.

Limitări, constrângeri

Posibile limitări ale aplicării metodei pot apărea datorită verificării pe un număr prea redus de operațiuni a funcționării logicii de intervenție. Această situație poate apărea în special datorită constrângerilor de resurse ale evaluării.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Riscuri

Utilizarea unei singure metode de evaluare pentru a verifica funcționarea logicii de intervenție (spre exemplu, verificarea logicii de intervenție doar în cadrul interviurilor) constituie un risc. Pentru a evita acest risc, este recomandabil ca toate metodele și tehnicile de evaluare utilizate în cadrul evaluării să includă mai multe moduri de colectare a informațiilor care pot contribui la verificarea funcționării logicii de intervenție.

Utilizare recomandată

În cadrul derulării efective a evaluării, în special în situația în care nu se utilizează analiza contrafactuală, pentru a demonstra faptul că rezultatele obținute se datorează implementării strategiei, nu altor factori conjuncturali.

Compromisuri acceptabile

Utilizarea metodei doar pentru anumite măsuri din cadrul SDL sau doar pentru anumite obiective din cadrul SDL considerate ca având o importanță sporită în contextul local.

Axarea pe acele elemente ale logicii de intervenție a căror funcționare adecvată în practică ridică semne de întrebare (ex. elemente a căror funcționare este neclară datorită lipsei de informații din teren, sau elemente unde există deja semnale din teren privind anumite deficiențe de funcționare).

Activitatea de verificare a logicii de intervenție va urmări tema de evaluare aprobată în Planul de evaluare a SDL a GAL Bucegi-Leaota, după cum urmează:

Tema de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori
Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală	<ul style="list-style-type: none">- Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat?- Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi?- Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?- Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?- Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite

Verificarea structurii logice permite identificarea punctelor tari și punctele slabe ale logicii, a eventualelor incoerențe, reanaliza ipotezelor pe care s-a bazat strategia și verificarea modului de cuantificare a efectelor directe. Este necesară o analiză de detaliu, prin construirea unei matrici logice și verificarea unor elemente de coerență și relevanță precum cele descrise în continuare. Exercițiul poate fi efectuat în doi pași:

1. Reprezentarea logicii de intervenție printr-un model (matricea logică).
2. Analiza matricii logice în termeni de relevanță și coerență.

Pasul 1 – Realizarea matricii logice

TEME	ÎNTREBĂRI	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI	CUANTIFICARE	METODE / TEHNICI	SURSE	
LOGICA INTERVENȚIEI S.D.L.	În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel ori s-au modificat	Nr. nevoi identificate	Aprecieri ale evaluatorului: <ul style="list-style-type: none"> • Puțin relevantă • Relevantă • Foarte relevantă 	Observația (calitativa) Sondaj de opinie (cantitativa) Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)	Membrii fondatori (cei care au participat la focus-grupurile de elaborarea SDL, în anul 2016) Populația vizată de SDL	
	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel ori s-au modificat?						
	Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi?	Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi?	Nr. măsuri din SDL revizuite				SDL și modificările de SDL Echipa tehnica/executiva GAL
	Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală? Sunt rezultatele așteptate clar definite?)						



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



<p>Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?</p>	<p>Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?</p>	<p>M1/DI2A – 130.636,48 M2/DI3A – 23.611,54 M3/DI3A – 47.223,09 M4/DI3A – 157.410,28 M5/DI6A – 314.808,23 M6/DI6A – 78.702,06 M7/DI6B – 371.473,72 M8/DI6B – 185.736,86 M9/DI6B – 185.736,86</p>	<p>Aprecieri ale evaluatorului: • Puțin relevantă • Relevantă • Foarte relevantă</p> <p>Nu au fost făcute modificări asupra Măsurilor de finanțare din SDL în perioada 05.12.2016 – 01.10.2018</p>	<p>Observația (calitativă) Sondaj de opinie (cantitativ) Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativă)</p>	<p>Chestionar, Documente GAL Solicitanții și Beneficiarii proiectelor; Echipa tehnică/executivă GAL</p>
<p>Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?</p>	<p>Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?</p>	<p>P2 = Număr de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 1 - Număr locuri de muncă nou create prin măsură: 0 P3 = Numărul exploatațiilor agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: M2/DI3A: 1 M3/DI3A: 1 M4/DI3A: 1</p>	<p>Aprecieri ale evaluatorului: - Puțin coerentă - Coerentă</p> <p>Nu au fost făcute modificări asupra indicatorilor de rezultat în perioada 05.12.2016 – 01.10.2018</p>	<p>Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativă)</p>	<p>Documente GAL: Anexa IV cu indicatori din SDL; Anexa 2 Monitorizare Gal-uri de către AM PNDR; Echipa tehnică/executivă GAL</p>

			<p>- Număr locuri de muncă nou create prin măsură: M2/DI3A: 0 M3/DI3A: 1 M4/DI3A: 3</p> <p>P6 = 6A - Locuri de muncă nou create: M5/DI6A: 4 M6/DI6A: 2</p> <p>P6 = 6B - Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite M7/DI6B: 7.000 M8/DI6B: 3.500 M9/DI6B: 50</p> <p>- Număr locuri de muncă nou create prin măsură M7/DI6B: 0 M8/DI6B: 0 M9/DI6B: 5</p>			
--	--	--	--	--	--	--

Realizarea unei matrici logice este un mod de a reprezenta fluxul necesar pentru a transforma un ansamblu de resurse în activități, activitățile în realizări, conducând la o serie de schimbări și efecte (rezultate și impact). Componentele cheie ale matricii logice sunt:

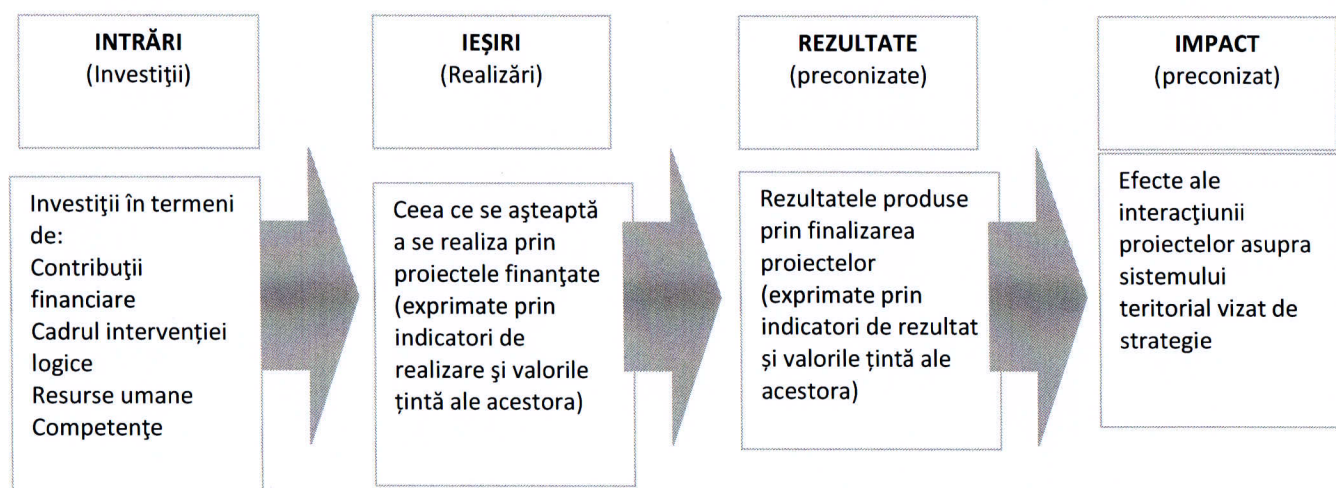
Intrările – sau investițiile în termeni de contribuții financiare, reguli și ghidări specifice cu privire la modalitățile de realizare a operațiunilor, resurse umane și competențe necesare pentru implementarea strategiei de dezvoltare locală. Toate activitățile prevăzute în cadrul strategiei trebuie grupate în funcție de rezultatul/obiectivul la care contribuie;

Realizările imediate – reprezintă ceea ce se așteaptă să fie realizat (exprimat prin indicatori de realizare) prin proiectele finanțate și care sunt grupurile țintă vizate;

Rezultatele - rezultatele care se obțin prin finalizarea proiectelor (exprimate prin indicatori de rezultat);

Impactul – efectele obținute (după un anumit timp) la nivelul teritorial vizate de strategie prin implementarea acesteia, determinate de interacțiune și sinergia proiectelor, efecte care privesc adresarea nevoilor socio-economice identificate inițial și care au stat la baza elaborării strategiei.

Fig 1 – Componentele matricii logice



Analiza relevanței și coerenței logicii de intervenție este efectuată în principal pe baza răspunsurilor la anumite întrebări. Primele astfel de întrebări se referă la măsura în care logica generală a intervenției și ipotezele pe care se bazează și-au păstrat validitatea în momentul actual:

- Există schimbări care impun refacerea analizei SWOT sau a ipotezelor referitoare la factorii externi care pot influența implementarea și succesul strategiei?
- Explicația logică a motivelor intervenției este încă validă?

Întrebările prezentate în continuare au drept scop verificarea relevanței și coerenței tuturor secțiunilor matricii logice:

- **În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?**



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- **Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel ori s-au modificat?**
- **Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi?**
- **Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală? Sunt rezultatele așteptate clar definite?)**
- **Sunt activitățile (măsurile, procedurile, activitățile de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?**
- **Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specificali, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?**

STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Ce reprezintă?

Un proces de colectare și analiză a informațiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise - ex. rapoarte de progres ale beneficiarilor de proiecte, date de monitorizare ale operațiunilor finanțate, documente rezultate ca urmare a implementării operațiunilor, analize socio-economice relevante pentru obiectivele strategiei, date statistice colectate de către diverse instituții cu relevanță pentru evaluarea implementării strategiei, documentelor publice (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Beneficii

Informațiile colectate prin studiul documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervențiilor, a progresului implementării strategiei, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei.

Avantaje ale metodei : cost semnificativ mai redus comparativ cu cel al altor metode de investigare; acoperirea unei arii geografice sau temporale mai mari; posibilitatea realizării unor studii la nivel regional sau zonal cu un buget mic.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Limitări, constrângeri

Unele dintre documente (ex. rapoarte de progres) pot prezenta o imagine subiectivă, cu accentuarea succeselor și minimizarea problemelor. Volumul de documente relevante poate fi ridicat, ceea ce, în condiții de resurse limitate, impune o selecție a informațiilor colectate. Informațiile sunt colectate ca atare, fără posibilitatea de a adresa în mod imediat întrebări de clarificare. În schimb, astfel de întrebări pot fi notate și clarificate prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare (de exemplu, în cadrul interviurilor).

Alte limitări ale acestei metode se datorează unor posibile situații precum:

- documentele au fost întocmite cu alte scopuri decât cele ale evaluării; de aceea, se poate întâmpla ca evaluatorii să aibă la dispoziție doar o parte din informația de care au nevoie, și într-un format care s-ar putea să nu fie cel dorit;
- informația despre modul în care au fost întocmite documentele este în general redusă;
- calitatea documentelor este influențată de experiența persoanelor care le-au elaborat – putând reflecta în mod incorect, incomplet sau subiectiv fenomenul prezentat;
- documentele studiate pot conține date distorsionate, astfel încât să reflecte un anumit punct de vedere sau să reiasă anumite idei, ceea ce distorsionează realitatea.

Riscuri: de a intra în detalii cu o relevanță scăzută pentru evaluare și de a investi un timp nejustificat de mare în această activitate din cauza suprainformației.

Utilizare recomandată

Studiul documentelor constituie una dintre primele activități realizate în cadrul procesului de evaluare. Stabilirea informațiilor cheie pe care evaluatorul dorește să le colecteze poate ajuta în focalizarea activității și evitarea pierderii în detalii. Demersul va fi concentrat către studierea acelor documente cu o relevanță sporită pentru evaluare.

Compromisuri acceptabile

Studierea documentelor de către un număr redus de persoane implicate în evaluare (1-2 persoane), cu sintetizarea principalelor aspecte constatate pentru beneficiul celorlalte persoane implicate în evaluare.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Limitarea numărului de documente studiate la cele esențiale pentru a răspunde întrebărilor de evaluare.

OBSERVAȚIA

Ce reprezintă?

Observația este o metodă care permite investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare (la fața locului). Observația poate fi folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții. Metoda furnizează informații bogate asupra rezultatului observabil al intervenției, dar și privind influența contextului, luând totodată în considerare punctele de vedere ale principalilor actori și beneficiari. Metoda necesită abilități din partea evaluatorului de a observa aspecte relevante fără a perturba comportamentul firesc al celor observați (este foarte important ca persoanele observate să se poarte firesc, normal).

În cazul specific al implementării strategiilor de dezvoltare locală, observația poate aduce informații importante privind, spre exemplu, plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia. Este foarte probabil ca observația să fi fost deja utilizată în mod natural de către membrii GAL și echipa tehnică a acestuia, pe parcursul implementării strategiei, prin urmare există deja o bază de informații colectate prin această metodă.

În cazul utilizării de către evaluator în mod specific a observației, ca parte a metodologiei de evaluare, menționăm faptul că metoda observației implică, în general, următorii pași:

Pasul 1. Alegerea modalităților de observare, în funcție de ceea ce se va observa și de contextul specific;

Pasul 2. Observația - observatorul urmărește diferitele tipuri de interacțiuni sau procese, având grijă să perturbe cât mai puțin posibil comportamentul actorilor investigați;

Pasul 3. Analiza datelor obținute - observatorul identifică afirmațiile celor observați care exprimă o judecată de valoare explicită sau implicită, sau diverse aspecte ale proceselor studiate; dacă se utilizează o fișă de observație, se analizează aspectele consemnate în cadrul fiecărei tematici, sintetizându-se ideile relevante în cadrul fiecărei tematici.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Beneficii

Principalele beneficii ale observației sunt:

- este o metodă foarte utilă pentru analiza efectelor unor intervenții sau abordări inovatoare sau mai puțin familiare și, în special, pentru clarificarea factorilor mai puțin vizibili care influențează succesul sau insuccesul intervențiilor evaluate; sau pentru a surprinde rezultatele unor tipuri de proiecte ale căror mecanisme de funcționare sau rezultate nu sunt bine înțelese;
- observația permite colectarea de date în situații dificile, în care nu pot fi utilizate alte metode sau tehnici de evaluare, un punct forte fiind acela că se pot obține date pe care alte metode sau tehnici le pot trece cu vederea;
- evaluatorul poate utiliza această metodă și cu ocazia întâlnirilor și interacțiunilor ocazionate de derularea activităților specifice de evaluare; datele astfel obținute trebuie notate imediat, acest tip de date poate fi extrem de util în evaluările de proces;
- evaluatorul poate colecta o serie de date prin analiza activităților specifice implementării unei strategii; detalii aparent ne semnificative se pot dovedi ulterior ca fiind extrem de importante.

Limitări, constrângeri

Principalele constrângeri sunt:

- observația necesită o pregătire minuțioasă pentru a permite observatorului să se adapteze contextului observat, fără a perturba activitatea; în situații complexe este necesară parcurgerea unui program sistematic de „antrenament” în postura de observator (observatorul trebuie să fie pregătit mental, cognitiv, emoțional pentru a observa tipul specific de fenomene, trebuind să vadă lucrurile nu cu ochii unui om obișnuit, ci cu ochii unui specialist)
- poate necesita un timp îndelungat pentru colectarea datelor;
- poate fi o metodă costisitoare.

Riscuri

- cantitatea mare de informații înregistrate poate crea dificultăți evaluatorului în selectarea aspectelor relevante.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- introducerea de diverse erori prin perceperea și consemnarea datelor fără a avea o pregătire prealabilă adecvată pentru a observa tipul specific de fenomene.
- generalizarea nepermisă a datelor înregistrate, fără o corelare prealabilă a informațiilor obținute prin utilizarea mai multor metode și tehnici de evaluare.

Utilizare recomandată

Observația constituie o metodă importantă, care poate să însoțească cu succes și alte metode și tehnici de investigare. Spre exemplu, observația poate fi utilizată ca metodă asociată, însoțind tehnica interviului sau pe cea a focus grupului. Așadar, observația poate fi utilizată pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, prin corelarea acestora cu cele obținute prin alte metode și tehnici de evaluare.

Compromisuri acceptabile

În situații în care apar constrângeri de timp severe se poate limita atât numărul entităților observate, cât și durata observației, prin axarea pe aspectele cele mai relevante.

Ancheta pe bază de CHESTIONAR

Chestionarul a fost utilizat pentru colectarea de informații privind experiența beneficiarilor acumulată prin implementarea proiectelor finanțate prin PNDR 2014-2020, localizate în zona montană. În acest sens a fost definit un chestionar menit să ofere o imagine clară și concisă asupra a ceea ce se dorește a fi evaluat.

Ancheta pe bază de chestionar s-a derulat în perioada 04.01.2019 – 15.02.2019.

Descriere: Sondajele se concentrează în general pe obținerea datelor cantitative de la membrii GAL, beneficiari sau populația locală. Cu toate acestea, comentariile permit colectarea unei cantități limitate de informații calitative. În mod normal, acestea implică un chestionar care poate fi distribuit prin poștă, e-mail, online, prin telefon sau direct. Ele pot fi completate de respondent sau pot implica o persoană terță (angajat).



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Util pentru: colectarea observațiilor, percepțiilor și feedback-ului, de ex. privind rezultatele proiectului, contribuția GAL la dezvoltarea zonei, sprijinul dat de personalul GAL, scopul SDL, etc.

Resurse: Costurile depind de mărimea și complexitatea chestionarului, fie că este completat automat sau nu, poștal sau online, și de dimensiunea eșantionului (la câte persoane este trimis). Abordările calitative sunt în general mai scumpe. Instrumentele online (JotForm, Survey Monkey, etc.) permit analiza directă a rezultatelor, dar necesită un design atent și utilizarea întrebărilor corecte.

Limitări: Sondajele sunt consumatoare de timp și nu este întotdeauna sigur că primiți o rată de răspuns adecvată și relevantă. În plus, este puțin probabil ca dimensiunile eșantioanelor pentru fiabilitatea statistică să fie realizate într-o singură evaluare a GAL. Sondajele sunt, de obicei, mai puțin fiabile decât analiza datelor de monitorizare și raportare sau a recensământului.

TEMA 2 - CONTRIBUȚIA OPERAȚIUNILOR REALIZATE LA ATINGEREA OBIECTIVELOR PREVĂZUTE DE STRATEGIE

Întrebări

1. Sunt definiți indicatorii de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?
2. În ce măsură SDL a consolidat societățile existente din sectorul produselor locale și a stimulat crearea unora noi?
3. Strategia de dezvoltare locală a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă?

Până la data de 1 octombrie 2018 s-au selectat / contractat proiecte aferente următoarelor obiective:

P2: Creșterea viabilității exploatației și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor, ce corespunde



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



M1/DI2A - Îmbunătățirea performanței economice a fermelor

MĂSURA	ALOCARE FIANCIARĂ / MĂSURĂ	DENUMIRE PROIECT / BENEFICIAR	SOLICITANT	VALOARE ELIGIBILĂ DEPUȘA LA GAL (EURO)	PLĂȚI EFECTUATE (EURO)	STADIUL PROIECTULUI
Măsura 1/DI2A – Îmbunătățirea performanței economice a fermelor	130.636,48	Modernizarea exploatației domnului Alexandrescu Mihail-Emanuel din Comuna Râu Alb, Județul Dâmbovița	ALEXANDRESCU MIHAIL-EMANUEL I.I.	33.284,00	0	Eligibil și selectat de către GAL
		Achiziție utilaj pentru modernizarea exploatației domnului Preda Cătălin-Valentin, Comuna Râu Alb, Județul Dâmbovița	PEDA CĂTĂLIN-VALENTIN P.F.A.	34.463,00	0	Eligibil și selectat de către GAL

- Număr de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți - 2

- Număr locuri de muncă nou create prin măsură (preconizat) - 2

P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale aferente domeniului de intervenție

6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

Au fost selectate/ contractate următoarele proiecte pentru următoarele măsuri:



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Măsura 5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

MĂSURA	ALOCARE FIANCIARĂ / MĂSURĂ	DENUMIRE PROIECT / BENEFICIAR	SOLICITANT	VALOARE ELIGIBILĂ DEPUȘA LA GAL (EURO)	STADIUL PROIECTULUI
Măsura 5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.	314.808,23	Înființare centru pentru activități recreative și distractive	SC VALEA ȘIPOTULUI SRL	157.250,00	Semnat contract de finanțare
		Construire pensiune agroturistică P+1 și împrejmuire teren	S.C. ANDRA MARINA ROBERT S.R.L.	157.539,00	Eligibil și selectat de către GAL

Număr de locuri de muncă nou create preconizate pe această măsură - 5.

Măsura 6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole

MĂSURA	ALOCARE FIANCIARĂ / MĂSURĂ	DENUMIRE PROIECT / BENEFICIAR	SOLICITANT	VALOARE ELIGIBILĂ DEPUȘA LA GAL (EURO)	Plăți efectuate (EURO)	STADIUL PROIECTULUI
Măsura 6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole	78.702,06	Cadastru și topografie 2017	ALMARICAD RUBIN SRL-D	39.351,03	27.545,72	Semnat contract de finanțare
		Înființare atelier pictură în spațiul rural	I.I. NEGUȘ ANDREI	39.351,03	27.545,72	Semnat contract de finanțare

Număr de locuri de muncă nou create preconizate pe această măsură - 5.

P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale aferente domeniului de intervenție

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Pentru următoarele măsuri:



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



M7/DI6B-Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație

MĂSURA	ALOCARE FIANCIARĂ / MĂSURĂ	DENUMIRE PROIECT / BENEFICIAR	SOLICITANT	VALOARE ELIGIBILĂ DEPUȘA LA GAL (EURO)	PLĂȚI EFECTUATE	STADIUL PROIECTULUI
Măsura 7/DI6B – Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație.	371.473,72	Reabilitare/Modernizare drumuri (ulițe) locale, Vârjoghe Voinoiu, Gabrieni în Comuna Bezdead, Județul Dâmbovița	COMUNA BEZDEAD	92.206,00	46.090,00	Semnat contract de finanțare
		Dotarea Serviciului voluntar pentru situații de urgență al Comunei Râu Alb, Județul Dâmbovița	COMUNA RÂU ALB	92.399,00	46.100,00	Semnat contract de finanțare
		Asfaltare strada Chivoiești km 0+000 – 0+700 în Comuna Moțâieni, Județul Dâmbovița	COMUNA MOȚĂIENI	92.868,00	0	Semnat contract de finanțare
		Modernizare drumuri de interes local în Comuna Pietroșița, Județul Dâmbovița	COMUNA PIETROȘIȚA	89.059,00	44.000,00	Semnat contract de finanțare



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



M8/6B- Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural

MĂSURA	ALOCARE FIANCIARĂ / MĂSURĂ	DENUMIRE PROIECT / BENEFICIAR	SOLICITANT	VALOARE ELIGIBILĂ DEPUȘA LA GAL (EURO)	PLĂȚI EFECTUATE	STADIUL PROIECTULUI
Măsura 8/DI6B – Investiții privind punerea în valoare a patrimoniului cultural local, protecția mediului și promovarea turismului rural, precum și menținerea tradițiilor și moștenirii spirituale, cu accent pe integrarea minorităților locale prin exprimarea specificului cultural	185.736,86	Dotarea cu mobilier și aparatură a centrului cultural din comuna Runcu, județul Dâmbovița	COMUNA RUNCU	56.548,00	23.163,00	Semnat contract de finanțare
		Îmbunătățirea rețelei publice de iluminat cu eficiență energetică ridicată prin tehnologii noi – led în Comuna Buciumeni, Județul Dâmbovița	COMUNA BUCIUMENI	92.840,00	0	Eligibil și selectat de către GAL

Pentru a obține răspunsul la această întrebare s-a folosit metoda de analiză a datelor administrative GAL, precum și întrebări adresate pe baza chestionarului de evaluare a SDL.

Am analizat bazele interne de date, având în vedere proiectele depuse și contractate la nivel de GAL.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



TEMA 3 - VALOAREA ADĂUGATĂ DATORATĂ METODEI LEADER

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER constă în beneficiile care sunt obținute prin aplicarea corectă a metodei LEADER.

Aceasta este măsurată prin evaluarea gradului de îmbunătățire a capitalului social în rândul părților interesate implicate, guvernancei locale și efectelor pozitive ale metodei LEADER asupra rezultatelor.

Evaluarea capitalului social ca valoare adăugată a metodei LEADER are în vedere procesele sociale, capacitățile și relațiile dintre toate părțile interesate implicate.

S-a constatat faptul că:

Există sprijin din partea reprezentanților AM, AFIR, OJFIR (răspuns la neclarități în ceea ce privește cadrul implementării unor măsuri de finanțare)

Există încredere, sprijin și colaborare între GAL și beneficiarii acestuia (evenimente în fiecare localitate, seminarii, etc.)

Există o comunicare efectivă și eficientă, și un grad ascendent de participare a tuturor părților interesate (beneficiari, angajați GAL, instituții colaboratoare) în conceperea și implementarea unei abordări „de jos în sus”.

Evaluarea guvernancei locale pe mai multe niveluri ca valoare adăugată a LEADER vizează următoarele aspecte:

Implicarea sporită a comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor (se organizează periodic adunări generale și ședințe de consiliu director pentru a se discuta problemele și a se lua decizii legate de implementarea SDL)

Creșterea rolului GAL în guvernancea pe diferite niveluri (pe verticală GAL – AM – AFIR), (pe orizontală GAL – membrii sector public, ONG uri, societate civilă).

Evaluarea rezultatelor implementării SDL-ului vizează următoarele aspecte:

- Dezvoltarea serviciilor și infrastructurilor de bază (6 proiecte selectate din care 5 proiecte contractate și semnate) menite să sprijine dezvoltarea infrastructurii de bază la scară mică



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



- Crearea de locuri de muncă (6 proiecte selectate din care 3 proiecte contractate și semnate cu 12 locuri de muncă preconizate)

- Sprijinirea și dezvoltarea exploatațiilor agricole (2 proiecte selectate care sprijină acest obiectiv)

- Înființarea PFA-urilor și a întreprinderilor familiale /individuale în scopul accesării fondurilor europene și a dezvoltării sectoarelor prioritare (înființarea a două firme noi)

Valoarea adăugată datorată metodei LEADER la nivel local este dată de diverse tipuri de activități ale GAL, care sunt implementate în concordanță cu metoda LEADER.

Aceste tipuri de activități ale GAL includ:

- Verificarea, evaluarea, selecția proiectelor și implementarea strategiei;
- Comunicarea și acordarea de sprijin pentru elaborarea, conceperea, implementarea și monitorizarea proiectelor, precum și pentru proiectele de cooperare;
- Activitatea de animare a teritoriului GAL (evenimente de promovare și informare, activități de teren lunare, schimburi de informații între părțile interesate etc.)

În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în teritoriul GAL?

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
	x	

Serviciile și infrastructura locală în teritoriul GAL au fost îmbunătățite?

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
	x	

Accesul la serviciile și la infrastructura locală în zonele din teritoriul GAL a crescut?

Da	Nu	Observații
x		

Majoritatea răspunsurilor din chestionare au concluzionat faptul că SDL a dezvoltat într-o măsură medie dezvoltarea locală în teritoriul GAL cât și faptul că serviciile și infrastructura locală au putut fi îmbunătățite tot într-o medie măsură și asta datorat faptului că fondurile sunt insuficiente raportat la



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



nevoile din teritoriu, nevoi aflate într-o continuă schimbare. La momentul scrierii SDL au fost identificate unele nevoi, însă la momentul actual unele dintre ele au fost rezolvate, ulterior apărând alte nevoi, fapt ce duce implicit și la modificarea SDL-ului (realocări de la Măsura 9 și Măsura 8 la Măsura 7, acolo unde există un interes crescut din partea potențialilor beneficiari publici).

Prin evaluarea valorii adăugate s-au identificat și cuantificat beneficiile suplimentare (îmbunătățirea capitalului social, a guvernancei locale și a rezultatelor) care au fost create datorită aplicării corecte a metodelor LEADER prin activitățile GAL „Bucegi - Leaota”.

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectarea a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului auto-administrat s-a cuantificat percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită metodei LEADER, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei locale.

Chestionarele au fost împărțite de către evaluator și colectate ulterior în același mod.

TEMA 4 - FACTORII DE SUCCES ȘI DE INSUCES

S-a avut în vedere prin această temă oferirea unui răspuns în ceea ce privește calitatea resursei umane folosită atât de beneficiari în scrierea și implementarea proiectelor cât și resursa umană din cadrul GAL. Evaluarea resursei umane în scrierea și implementarea proiectelor s-a dovedit a fi una de calitate.

ANALIZA SWOT A PROCESULUI DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI

Factori interni	Puncte Tari	Puncte Slabe
	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Strategia a fost punctată cu 92 puncte (cuprinde și scheme de calitate, și măsuri de asociativitate și măsură socială) ❖ Trei din angajații asociației sunt la implementarea celei de a doua strategii de dezvoltare locală ❖ Partea de informare și promovare este reprezentată de: grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferințe și evenimente anuale ❖ Participarea la conferințe organizate de rețelele de dezvoltare rurală și încercarea 	<p>Dificultăți procedurale și administrative care au încetinit lansarea măsurilor de finanțare previzionate .</p> <p>Grad scăzut de selecție contractare, plată (43,24 % contractare, 14,30 % plată, în perioada 05.12.2016 – 01.10.2018).</p> <p>Durate mari de elaborare a ghidurilor</p>



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



	<p>preluării exemplelor de bune practici în teritoriul acoperit de SDL GAL BUCEGI-LEAOTA</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Grad de instruire/formare ridicat al angajaților GAL ❖ Calificative foarte bune obținute de personalul GAL în cadrul evaluărilor anuale ❖ Calitatea procesului de evaluare și selecție la nivel GAL 	<p>pentru măsurile din SDL</p>
<p>Factori externi</p>	<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> - Încadrarea în parametrii de performanță ai SDL (60% contractare, 20% plata) - Colaborarea fructuoasă cu partenerii civili, privați, publici - Deschiderea din partea instituțiilor cu care colaborăm - Stabilirea relațiilor de colaborare cu GAL – uri din țară și din exterior - Schimb de informații cu colegii din FNGAL 	<p>Pericole</p> <ul style="list-style-type: none"> - Neîncadrarea în parametrii de Performanță ai SDL (60% contractare, 20% plată) - Termen îndelungat de contractare a Proiectelor - Contradicții între documente strategice PNDR vs. LEADER vs. RNDR

Întrebare: Câtă încredere aveți în parteneriatul Asociației GAL Bucegi-Leaota și în membrii echipei tehnice GAL?

Am deplină încredere	Am încredere într-o oarecare măsură	Nu prea am încredere	Nu am încredere deloc
x			

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectare a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului s-a cercetat în ce măsură a crescut interesul față de accesarea fondurilor europene prin intermediul GAL în urma activităților desfășurate de acesta. Astfel s-a concluzionat faptul că interesul și încrederea față de echipa GAL este deplin.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



TEMA 5 - CONTRIBUȚIA SDL LA ARIA DE INTERVENȚIE 6B

Răspunsul la această temă s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca metodă de cercetare observația prin intermediul căreia s-au colectat informații detaliate legate de proiectele selectate și contractate. Astfel s-a concluzionat faptul ca dezvoltarea locală este sprijinită de SDL.

Tema de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori
<p>Contribuția SDL la aria de intervenție 6B</p>	<ul style="list-style-type: none"> • C1. Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; • C2. Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; • C3. Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă. 	<ul style="list-style-type: none"> • Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală; <ul style="list-style-type: none"> - 100% deoarece domeniul de intervenție 6B se adresează tuturor locuitorilor teritoriului GAL Bucegi-Leaota (5 proiecte cu contract de finanțare semnat și un proiect selectat de GAL aflat în etapa de evaluare CRFIR) M7/DI6B M8/DI6B • Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; <ul style="list-style-type: none"> - 61,30% din populație beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite; • Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER). <ul style="list-style-type: none"> - până la momentul evaluării prin intermediul măsurilor 7 și 8 nu s-au creat locuri de muncă.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



CONCLUZII, CONSTATĂRI, RECOMANDĂRI ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

Analiza de ansamblu a eficacității, eficienței și relevanței sprijinului acordat prin intermediul SDL GAL „Bucegi-Leaota”

Eficacitatea programului

Eficacitatea măsurilor cu alocări distincte pentru fiecare obiectiv, prioritate, domeniu de intervenție, analizată din perspectiva atingerii indicatorilor de realizare specifici, respectiv a capacității programului de a-și atinge obiectivele vizate în zonele montane, evidențiază o situație mixtă :

Măsuri care înregistrează alocare maximă:

M6/DI6A – Sprijinirea activităților non-agricole - 2 proiecte alocare 100%

M5/DI6A - Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă - 2 proiecte alocare 99,98%

M7/DI6B – Investiții în infrastructura de bază și îmbunătățirea accesului la servicii pentru populație - 4 proiecte alocare 98,07%

Anumiți indicatori sunt într-o situație intermediară, urmând a fi lansate Apeluri de selecție până la epuizarea fondurilor alocate pe Măsura 1/ DI2A Îmbunătățirea performanței economice a fermelor.

Eficiența programului

În ceea ce privește eficiența programului, cheltuielile publice (FEADR și bugetul de stat) raportate în cadrul proiectelor încadrate pe submăsurile analizate nu diferă substanțial în zonele montane în comparație cu zonele din afara teritoriului montan.

Cheltuielile publice necesare pentru crearea unui nou loc de muncă în activități non-agricole, realizarea investițiilor în agricultură și pentru sprijinirea populației prin implementarea strategiilor de dezvoltare locală sunt, de obicei, mai mari în zonele montane. Acest fapt confirmă necesitatea de a investi în zonele montane pentru a promova dezvoltarea acestora care pare mai costisitoare și îngreunată comparativ cu alte zone ale mediului rural. Sprijinirea dezvoltării fermelor mici costă, în general, mai puțin în zonele montane decât în alte teritorii și mai mult dacă se sprijină inclusiv instalarea tinerilor fermieri.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Relevanța programului

Programul LEADER reprezintă o abordare care oferă noi oportunități de dezvoltare rurală punând bazele identificării nevoilor locale, întăririi capacității de dezvoltare și implementării strategiilor locale de dezvoltare în vederea conservării patrimoniului rural și cultural, dezvoltării mediului economic și îmbunătățirii abilităților organizatorice ale comunităților locale.

Schimbările din sectorul agricol, ca rezultat al reformei Politicii Agricole Comune, creșterea cererii consumatorilor, presiunile asupra mediului înconjurător, răspândirea rapidă a noilor tehnologii, îmbătrânirea populației și depopularea rurală sunt numai o parte din factorii care afectează zona rurală și care solicită implementarea unui program orientat spre construirea de parteneriate public-private și valorificarea resurselor locale (fizice, umane și financiare) pentru elaborarea și punerea în practică a unor strategii de dezvoltare locală.

Programul LEADER se bazează pe combinarea a 7 caracteristici, astfel:

- abordare teritorială (utilizarea eficientă a resurselor locale din cadrul unei zone teritoriale specifice, desfășurarea de activități integrate și crearea unei viziuni comune),
- abordare partenerială (realizarea unui parteneriat public-privat interesat în dezvoltarea zonei, denumit Grup de Acțiune Locală),
- abordare de jos în sus (participarea activă a populației locale la planificarea, luarea deciziilor și implementarea strategiilor necesare dezvoltării zonei),
- abordarea integrată și multisectorială a strategiilor bazate pe interacțiunea partenerilor din toate sectoarele economiei locale, pentru a planifica și pune în comun problemele din mediul rural,
- accent deosebit pe inovație și experimentare (căutarea de răspunsuri noi la problemele existente ale dezvoltării rurale),
- implementarea proiectelor de cooperare,
- interconectarea parteneriatelor locale.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Concluzii

Prioritatea P2: Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor. Domeniul de intervenție: 2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea structurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.

Situația actuală a măsurii legate de DI2A poate fi considerată că prezintă aspecte pozitive datorită proiectelor selectate de către GAL. Cu toate acestea, nu există dovezi semnificative din punct de vedere statistic pentru a se măsura efectul net al acestei măsuri din SDL (M1/DI2A) în ceea ce privește creșterea producției agricole pe UAM în comparație cu nonbeneficiarii. Analiza ar trebui actualizată în viitor pentru a surprinde efectele reale ale SDL.

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusive procesarea și comercializarea produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură.

Situația actuală a măsurilor legate de DI3A (M2, M3, M4) este puțin îngrijorătoare. Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole și organizațiilor de producători nu s-a regăsit printre prioritățile solicitanților din teritoriu.

În această perioadă de evaluare s-a lansat pentru prima dată M4/DI3A. La nivelul acestei măsuri problema procentului mare al cofinanțării private rămâne principala cauză. Populația din teritoriul GAL nu dispune, în multe cazuri de resursele necesare pentru a acoperi o parte din cheltuieli.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale. Domeniul de intervenție:

6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Situația actuală a măsurilor legate de DI6A prezintă aspecte pozitive datorită proiectelor semnate sau a celor selectate și aflate în faza de contractare (M5 și M6). Pe M6 s-au semnat primele contracte de finanțare, o cerere mare în acest domeniu fiind semnalată și după epuizarea fondurilor disponibile.

Obiectivele și modalitățile de implementare a acestor măsuri sunt bine definite și au fost furnizate către potențialii beneficiari în mod corespunzător, însă alocarea fondurilor se dovedește a fi insuficientă pentru a corespunde cerințelor potențialilor beneficiari, luând în considerare faptul că finanțarea solicitată a fost mai mare decât cea prevăzută în SDL. (proiecte depuse în valoare de 472.591 Euro raportate la disponibil SDL 157.558,23 Euro)

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale:

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale

Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru a îmbunătăți atractivitatea teritoriului GAL, pentru a valorifica potențialul local, inclusiv componentele vulnerabile ale societății.

Promovarea abordării LEADER în teritoriul GAL se bazează pe experiența acumulată în perioada de programare 2007-2013, care a început un proces de dezvoltare la nivel local. Resursele financiare alocate de GAL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL.

În această perioadă de evaluare s-a lansat pentru prima dată M9/DI6B. La nivelul acestei măsuri, problema susținerii sustenabilității proiectului precum și nevoile din teritoriu reprezentat de ordinea priorităților au fost principalele cauze care au dus la lansarea cu întârziere a acestei măsuri.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Prezentarea lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor

Lecțiile învățate înglobează acele cunoștințe, observații, probleme, evenimente, propuneri, recomandări și învățăminte rezultate în urma desfășurării activităților de evaluare a implementării SDL, care au valoare pentru viitor.

În sens strict tehnic, lecțiile învățate reprezintă acele lecții identificate care au fost validate și pot fi introduse în documentele elaborate de GAL menite a realiza implementarea cu succes a SDL. Pentru formularea lecțiilor învățate în urma acțiunilor și activităților de evaluare a implementării SDL, Comitetul de coordonare a implementării SDL, a adoptat o manieră proprie orientată pe obținerea de rezultate viabile la nivel conceptual.

Lecții învățate:

- ✓ Autoritățile administrației publice locale din teritoriul GAL au conștientizat că accesarea fondurilor europene disponibile în planul de finanțare al SDL antrenează nu numai resurse financiare, materiale și umane, ci și un necesar și evident proces de perfecționare a managementului public și de continuare a reformei în administrația publică din teritoriul GAL.
- ✓ Obiectivele și scopul SDL este corelat cu obiectivele generale și orientările strategice comunitare, cu strategiile și planurile sectoriale de la nivel județean și regional;
- ✓ Prin implementarea proiectelor din SDL se va consolida responsabilizarea și eficacitatea organizațională și se va asigura creșterea încrederii cetățenilor în administrația publică;
- ✓ Elaborarea, estimarea și fundamentarea temeinică a bugetului proiectului în faza cererii de finanțare trebuie înțelese ca activități esențiale atât pentru procesul de evaluare a cererii cât și la efectuarea ulterioară a cheltuielilor în implementarea proiectului, pentru a evita acte adiționale care au disfuncționalități determinate de insuficiența sau supradimensionarea unor cheltuieli;
- ✓ Orice proiect are ca principală caracteristică noutatea sa. Nu există două proiecte perfect identice și chiar și un proiect care se repetă va fi de fiecare dată diferit într-unul sau mai multe din aspectele sale de implementare. Un proiect este un pas în necunoscut, pândit de riscuri și incertitudine, în care evenimentele și sarcinile necesare pentru implementarea lui nu pot fi niciodată prevăzute cu o acuratețe absolută. De aici derivă necesitatea



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



AFIR
împreună creștem
satul românesc



imperioasă a unui management riguros în ceea ce privește planificarea, organizarea, coordonarea și controlul implementării activităților.

✓ Evaluarea implementării SDL a devenit pentru Comitetul de coordonare a implementării SDL un prilej de acumulare și de creștere a expertizei manageriale, care i-a permis să obțină un nivel superior de cunoștințe despre tehnicile și practicile moderne ale managementului de proiect, să înțeleagă ceea ce înseamnă responsabilitatea pentru finalizarea proiectului la timp, în limitele restricțiilor de cost și cu îndeplinirea indicatorilor de performanță ai proiectului și să contribuie la instituirea unui climat care să ofere satisfacții personale membrilor echipei. Succesul apare în momentul în care îți depășești condiția. Așa că primul lucru pe care l-a făcut fiecare membru al echipei a fost să se perfecționeze, să-și remodeleze propria personalitate. În spatele unui proiect de dorit se află un grup de oameni dedicați!

✓ Organizarea eficientă a evaluării SDL a însemnat existența unor linii de comandă clare. Fiecare participant a știut ce are de făcut pentru a avea succesul dorit, iar comunicarea managerială a fost esențială pentru motivarea echipei. O echipă prost informată, cu răspunderi vagi, dispuse pe niveluri ambigue de statut și autoritate este de obicei slab motivată, lenea în acțiune și în obținerea rezultatelor, costisitoare în operare și cauzatoare de mari frustrări. Promovarea de căi adecvate de feedback în cadrul echipei, a asigurat monitorizarea evoluției procesului de evaluare a SDL, identificarea și raportarea dificultăților și disfuncționalităților către coordonatorul Comitetului de evaluare al SDL.

✓ În condițiile în care majoritatea administrațiilor publice locale din teritoriul GAL se află într-un amplu proces de planificare strategică și de elaborarea strategiilor de dezvoltare locale, evaluarea implementării SDL are darul de a aduce, prin analize multicriteriale specifice, informații despre relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul și sustenabilitatea politicilor și strategiilor locale, nevoile pe termen mediu și lung, obiectivele de atins, rezultatele preconizate, prioritățile și avantajele aduse comunității și de a face recomandări de optimizare a alocării resurselor bugetare și îmbunătățirii calității SDL.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



✓ Importanța evaluării SDL a depins în mare măsură de respectarea celor 4 principii ale evaluării: imparțialitate și independență, credibilitate, participarea factorilor interesați și utilitate, în vederea asigurării credibilității procesului de evaluare.

✓ Feed-back-ul primit de la beneficiari a fost pozitiv, implicarea lor activă la consultări demonstrând ca sunt interesați de implementarea unei strategii fezabile.

✓ SDL-ul trebuie să fie realist și adaptat teritoriului GAL și să nu aibă elemente de formalism. Documentele trebuie să includă, în ordinea priorităților, elementele importante din strategiile locale deja elaborate de UAT-urile partenere GAL. Odată realizată și acceptată de actorii implicați, strategia trebuie respectată.

✓ Consultările publice necesare evaluării implementării SDL au fost benefice, deoarece a asigurat o prezență sporită la dezbateri a reprezentanților comunităților locale, a permis reanalizarea "la zi" a realităților locale și înregistrarea unui număr de propuneri, care au fost preluate pentru documentele strategice care vor fi elaborate în viitor. Din acest proces participativ deosebit s-a demonstrat că teritoriul GAL are resurse reale care trebuie valorificate. Comunitățile locale și factorii responsabili din teritoriul GAL trebuie să aplice politici publice care să valorifice acest potențial.

✓ Structura SDL trebuie revizuită ori de câte ori condițiile de implementare se schimbă.

✓ În procesul de implementare a SDL trebuie ca viziunea economică și socială să fie clară, cu obiective realiste și realizabile, să funcționeze principiul solidarității și al coeziunii teritoriale .

Pornind de la specificul teritoriului GAL s-ar impune viitoarea SDL să vizeze valorificarea potențialului agropedoclimatic al teritoriului GAL, să impulsioneze dezvoltarea și diversificarea producției agricole și agroalimentare a altor activități economice și servicii pentru populația din teritoriul GAL, să fixeze populația în teritoriul GAL, să asigure dezvoltarea durabilă și îmbunătățirea calității vieții.

✓ Proiectele cu finanțare europeană nu sunt concurente între ele ci complementare.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



✓ Pentru beneficiarii proiectelor din SDL, trebuie găsite modalități de a-i folosi ca multiplatori de informație despre SDL, către cei care nu sunt neapărat implicați în implementarea SDL, dar care pot folosi rezultatele acestuia;

✓ Toți cei care doresc să acceseze fonduri europene prin SQL trebuie să se gândească încă din momentul scrierii cererii de finanțare cum pot să genereze „publicitate” pentru proiect pe întreaga durată de implementare, să nu se limiteze la cerințele minime de vizibilitate și să nu aștepte că proiectul să fie finalizat pentru a începe diseminarea rezultatelor acestuia.

✓ Fondurile disponibile în planul de finanțare al SDL trebuie să fie gestionate având în vedere trei principii: al economicității (potrivit căruia pentru a atinge un rezultat sau un obiectiv într-un proiect se impune a fi utilizat un minimum de resurse), al eficienței (fondurile cheltuite trebuie utilizate de o manieră optimă) și al eficacității (obiectivele contribuie la atingerea politicii Uniunii Europene).

✓ Rezultatele implementării SDL trebuie să se afle într-o legătură logică cu activitățile, să fie realiste și să fie măsurate de indicatori verificabili, care să includă lista de indicatori de monitorizare a SDL.

✓ Implementarea SDL trebuie să atingă anumite standarde de calitate și de performanță și să producă o schimbare vizibilă sau să aibă un rezultat concret;

✓ Creșterea capacității de a lucra în parteneriat și a asigura intensificarea și diversificarea formelor de consultare publică, în vederea identificării problemelor comunității, prioritizării acestora și formulării de recomandări pentru intervenție rămân coordonatele necesare ale unui management public eficient, performant, transparent și realizat la standarde europene;

✓ Elaborată în cadrul unui proces participativ intens, SDL-ul definește o traiectorie clară pentru teritoriul GAL, identifică pașii necesari de urmat pentru dezvoltarea fiecărui sector de activitate, conform nevoilor, problemelor și potențialului existent;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



✓ Barierele de comunicare existente pe tema implementării proiectelor cu finanțare europeană pot fi ușor înlăturate prin transmiterea eficientă, clară și completă a informațiilor relevante, stoparea birocrăției, înlăturarea suspiciunilor de corupție, disponibilitatea de a limpezi adevărul, căutarea adeziunii cetățenilor cu privire la o anumită problemă, schimbarea de fond a raportului administrație - cetățean, consultarea cetățenilor în probleme locale de interes deosebit.

✓ Implementarea SDL trebuie să fie concordantă cu problemele identificate și cu potențialul local activ și/sau latent și să vizeze valorificarea durabilă a resurselor umane, economice, instituționale, financiare, culturale și naturale prin proiecte sustenabile potrivit potențialului și aspirațiilor comunităților din teritoriul GAL.

Comitetul de coordonare a evaluării:

lordănescu Laurențiu – evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor.....

Marcu Dumitru Alexandru– evaluator proiecte, responsabil cu evaluarea selecția și monitorizarea proiectelor.....

Alexandrescu Mihail – Emanuel – membru Consiliul Director.....

Dobra Petruța – Director executiv - responsabil cu evaluare.....

Reprezentant legal,

DICU ION

